

Delphine POIRIER

Directrice de site de production



Coordonnées

E-Mail poirier.delphine1@gmail.com
Téléphone 06 67 22 23 07
Mobilité Axe Grenoble-Lyon
Age 37 ans

Compétences

Leadership et management d'équipes
Capacité d'analyse et réflexion stratégique
Force de proposition et orientation solution
Sens du relationnel et capacité d'adaptation

Langues

Anglais C1 – Bilingue, biculturelle

Etudes

Ingénieure Chimiste
Ecole de Montpellier, 2010

Centres d'intérêt

Sports de pleine nature : randonnée, escalade, plongée, alpinisme...
Loisirs créatifs & aménagement intérieur

Forte d'une solide expérience en management de production, je cumule plus de 13 années d'expérience. En quête de nouveaux défis, je vous propose mes compétences en gestion opérationnelle, en leadership et en stratégie industrielle. En tant que Directrice de Site, je contribue activement à la définition et à la mise en œuvre des axes stratégiques et je stimule la croissance et l'excellence opérationnelle tout en cultivant les compétences techniques et humaines des équipes.

Expérience

2021-
10/2023

Responsable de production

Alfa Laval, Producteur d'échangeurs thermiques CA 60M€, Grenoble

- Membre du CODIR – Responsable d'une équipe de 100 personnes en 3/8 avec 4 relais managériaux
- Déploiement stratégique : digitalisation de l'atelier de production, mise en œuvre d'une nouvelle politique qualité
- Définition du plan de production : objectifs de fabrication, indicateurs de performance SQDC, ressources, ordonnancement et investissements
- Veille au respect des bonnes pratiques de fabrication : responsable d'une équipe dédiée au contrôle qualité & d'experts métier
- Pilotage budgétaire : définition et suivi des budgets, reporting d'activité
- Collaboration proactive avec l'ensemble des départements
- Participation au Comité Social et Economique (CSE)

2018-
2021

Responsable support production

Ascometal, producteur d'acier – 250 kt/an, Metz

- Gestion d'une équipe de 15 personnes avec 3 relais managériaux
- Management fonctionnel des équipes de production (80 personnes en 3/8)
- Garantie l'application des normes de sécurité, qualité et environnement (QHSE)
- Organisation et planification la chaîne de production
- Animation de l'amélioration continue, avec des résultats significatifs en termes de productivité et réduction des coûts
- Pilotage des stocks, approvisionnement des matières premières (75 M€/an), et gestion des 7 entreprises sous-traitantes

2017-
2018

Responsable transfert industriel

Ascometal, producteur d'acier, Valenciennes

- Réussite du transfert de site à site avec conservation des moyens de production
- Conduite du changement et transfert des savoir-faire auprès des équipes
- Analyse quotidienne des indicateurs avec gains de productivité de 40 %
- Fiabilisation et évolution des outils de gestion de production
- Réduction des coûts en optimisant le choix des matières premières

2010-
2017

Chef de projet R&D

ArcelorMittal 2010-2015, puis Ascometal 2015-2017, producteurs d'acier, centres R&D multisites, Metz

- Pilotage de projets européens en collaboration avec jusqu'à 6 partenaires externes (public & privé) : rédaction des rapports, suivi budgétaire, planification...
- Industrialisation de nouveaux procédés ou produits sur des sites européens
- Encadrement de 2 techniciens